

# List of Signatures

Page 1/2

 **Årsrapport 2024\_25 Djøf.pdf**

Name	Method	Signed at
Tomas Horsholm Therkildsen	MitID	2025-10-30 10:47 GMT+01
Johanne Vase Nordmann	MitID	2025-10-29 13:34 GMT+01
Sara Vergo	MitID	2025-10-29 07:59 GMT+01
Kassem Mohamad Jarwan Ibrahim	MitID	2025-10-29 06:59 GMT+01
Rasmus Thingholm	MitID	2025-10-28 19:25 GMT+01
Bent Paul Gringer	MitID	2025-10-31 17:39 GMT+01
Bjarke Vium Søndergaard	MitID	2025-10-28 19:17 GMT+01
Anne Bach Waagstein	MitID	2025-10-28 19:07 GMT+01
Laurits Lindegård Rasmussen	MitID	2025-11-03 13:56 GMT+01
Steen Vinderslev	MitID	2025-10-28 14:26 GMT+01
Thomas Fredenslund	MitID	2025-10-31 20:45 GMT+01
Nina Dietz Legind	MitID	2025-10-25 09:29 GMT+02
Nikolaj Bo Pedersen	MitID	2025-11-03 16:16 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

# List of Signatures

Page 2/2

Name	Method	Signed at
Jens Olsson	MitID	2025-11-03 14:45 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

**Djøf**  
Gothersgade 133, 1123 København K

CVR-nr. 17 51 71 12

**Årsrapport for perioden**  
**1. juli 2024 – 30. juni 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på bestyrelsesmøde, den 28. oktober 2025



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Tilkendegivelse fra den politiske revisor	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsrapporten</b>	
Resultatopgørelse for perioden 1. juli 2024 - 30. juni 2025	10
Balance pr. 30. juni	11
Noter til årsrapporten	13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025 for Djøf.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 28. oktober 2025

### Direktion

Tomas Horsholm Therkildsen  
Adm. direktør

København den 28. oktober 2025

### Bestyrelse

Sara Vergo  
formand

Anne Bach Waagstein  
næstformand

Rasmus Thingholm  
næstformand

Johanne Vase Nordmann

Kassem Ibrahim

Steen Vinderslev

Bjarke Vium Søndergaard

Laurits Lindegård Rasmussen

Thomas Fredenslund

Bent Gringer



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen i Djøf

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Djøfs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af Djøfs aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025 i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Vi har revideret årsregnskabet for Djøf for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på, at Djøf som sammenligningstal i resultatopgørelse og noter for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025 har medtaget det af repræsentantskabet pr. 15. marts 2024 godkendte budget for 2024/25. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af årsregnskabet, ikke være underlagt revision.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen, hvilket ikke omfatter henvisninger til oplysninger på Djøfs hjemmeside som ikke er lovkrav, og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Djøfs evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere forbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Den uafhængige revisors påtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om forbundets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forbundet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 28. oktober 2025

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

Nikolaj Bo Pedersen  
statsautoriseret revisor  
mne47264



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Tilkendegivelse fra den politiske revisor

Jeg for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025 deltaget i revisionsmøde med Djøfs statsautoriserede revisorer og den administrative ledelse, og jeg har herunder gennemgået årsrapporten. Jeg har fået en tilfredsstillende besvarelse af de spørgsmål, jeg har stillet og en dækkende beskrivelse af de problemstillinger, jeg har ønsket belyst. Jeg har på dette grundlag ingen bemærkninger.

København den 28. oktober 2025

Nina Dietz Legind  
Politisk revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Djøf  
Gothersgade 133  
1123 København K  
Danmark

Telefon: 33 95 97 00  
E-mail adresse: [djoef@djoef.dk](mailto:djoef@djoef.dk)  
Hjemmeside: [www.djoef.dk](http://www.djoef.dk)

CVR Nr. 17 51 71 12  
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni  
Hjemstedskommune: København

### Djøfs bestyrelse

Sara Vergo, formand  
Anne Bach Waagstein, næstformand  
Rasmus Thingholm, næstformand  
Thomas Fredenslund  
Bent Gringer  
Johanne Vase Nordmann  
Steen Vinderslev  
Laurits Lindegård Rasmussen  
Kassem Ibrahim  
Bjarke Vium Søndergaard

### Direktion

Tomas Horsholm Therkildsen, Adm. direktør  
Carsten Topholt, Direktør  
Mads Carstensen, Direktør  
Camilla Struckmann, Direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup  
Danmark



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan Djøfs udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	DKK 1.000				
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Kontingentindtægter	319.802	301.224	275.123	260.571	248.826
Nettoindtægter	363.501	344.809	308.544	300.798	285.098
Resultat før skat	-7.278	-2.105	-9.844	-12.892	3.507
Årets resultat	-5.830	-364	-9.873	-13.880	3.166
Akkumuleret resultat 5 år	-26.781	-26.235	-20.622	-4.139	9.865
<b>Balance</b>					
Balancesum	287.551	273.036	201.721	201.129	202.997
Egenkapital	21.691	27.521	27.885	37.758	51.638
<b>Antal medarbejdere (årsværk)</b>					
	353	345	318	298	286
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	7,5%	10,1%	13,8%	18,8%	25,4%
<b>Antal medlemmer</b>					
Heraf	109.751	109.483	106.677	106.425	103.326
Studerende	20.607	22.234	20.685	21.367	23.247
Erhvervsaktive	81.533	81.445	80.463	79.609	74.809
Seniorer	5.936	5.804	5.529	5.449	5.270
<b>Djøfs Medieforretning:</b>					
Antal stillingsannoncer	2.348	2.804	3.486	3.894	3.253
<b>Djøf Efteruddannelse:</b>					
Antal kurser					
Åbne	366	414	402	333	305
Interne	56	53	46	78	34
Antal deltagere åbne	4.490	4.989	5.069	3.975	3.493



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Ledelsesberetning

### Udvikling i perioden 1. juli 2024 – 30. juni 2025

Årsregnskabet for Djøf for året 2024/25 udviser et underskud efter skat på 5.830 t.kr. mod et budgetteret overskud på 553 t.kr. godkendt på Djøfs repræsentantskabsmøde den 15. marts 2024. Resultatet er 6.383 t.kr. ringere end oprindeligt budgetlagt.

Afvigelsen mellem budget og realiseret for året, fremkommer primært som følge af manglende resultat af de kommercielle aktiviteter.

Indtægterne er 7.160 t.kr. lavere end budgetlagt. Kontingentindtægter er indfriet lavere end forventet, men med en stigning i forhold til året før på 18.578 t.kr. Djøf Kurser og Uddannelse har generet et tilfredsstillende resultat, om end det ligger 930 t.kr. lavere end budgetlagt, mens Djøf Medieforretning ikke har kunnet opnå resultat som forventet, hvilket tilskrives den seneste tids konjunkturudvikling. Djøf Forsikring blev etableret 1. januar 2023 og vil i de første år ikke kunne generere et egentligt positivt resultat, men udvikler sig fortsat positivt med et resultat der er 7.843 t.kr. bedre end året før.

Den digitale transformation i Djøf pågår fortsat, men påvirker ikke resultatet udover det forventede.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Flere gennem fagligt fællesskab er overskriften på Djøfs strategi 2025 – 2028, hvor der særligt er fokus på 3 områder:

- Kunstig intelligens og et arbejdsliv i balance
- Fælles om faglig udvikling
- En stærk stemme for flere

På vores hjemmeside strategien udfoldet.

Som fagforening har Djøf til opgave at skabe de bedste mulige arbejdsvilkår for medlemmerne. Det kræver blandt andet, at vi kan sætte fingeraftryk i samfundsdebatten – og meget gerne sammen med andre. Vi skal have udsyn og tænke langt. Og vi skal koble mennesker på tværs af interesser, uddannelser og geografi.

Vores medlemmer spiller en vigtig rolle i at få samfundet til at hænge sammen. Det forpligter.

Den forventede fortsatte positive udvikling i medlemstallet og dermed flere kontingentindtægter, modsvares af den forventede udvikling i aktiviteter, lønninger og priser. Der forventes samlet set et resultat i balance for året 2025/26, som beskrevet på repræsentantskabsmøde den 25. april 2025, idet resultatet forventes at udgøre 3.140 t.kr.

Indeholdt i resultatet er fortsat betydelige investeringer i den digitale udvikling. Ressourcerne til at servicere stadigt flere medlemmer skal fortsat primært findes gennem effektiviseringer og prioriteringer i den daglige drift/medlemsservice.

På udgiftssiden er forudsigelighed og styrbarhed af omkostningerne fortsat høj – og der er mulighed for at rokere rundt i takt med ændringer i efterspørgslen fra medlemmerne. Usikkerheden i budgettet er primært knyttet til indtægtssiden, hvor særligt salg af konjunkturfølsomme ydelser i Djøfs Kurser og Uddannelser, Djøf Møde og Event og i Djøfs Medieforretning er vanskelige at forudsige.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Ledelsesberetning

### En mere bæredygtig fremtid

I Djøf arbejder vi målrettet for øget bæredygtighed i omverdenen og ikke mindst hos os selv.

Vi er optaget af at reducere ulighed i alle former og stræber efter et mere bæredygtigt samfund i vores politiske arbejde, medlemsaktiviteter og i vores egen organisation.

Vores medlemmer spiller en central rolle i forhold til klima, socialt ansvar og ledelse.

Et mere bæredygtigt samfund er ikke blot en opgave for det private erhvervsliv eller for den offentlige sektor; det er en opgave for os alle. Derfor arbejder vi politisk for at reducere ulighed i alle former og for at fremme bæredygtighed i arbejdslivet og samfundet.

Arbejdet med bæredygtighed er under udvikling, og lovgivningen stiller løbende nye krav til virksomhedernes håndtering. I Djøf er vi kommet godt fra start, men har også områder, der vil kræve yderligere udvikling.

På vores hjemmeside kan ESG-rapport for 2024/25 hentes, ligesom der fremgår mere om vores holdninger, status på udviklingen og hvilke initiativer, vi arbejder med indenfor de tre områder:

- Klima
- Socialt ansvar
- Ledelse



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Resultatopgørelse for perioden 1. juli til 30. juni

Note	Budget		
	Realiseret 2024/25 DKK 1.000	(ikke revideret) 2024/25 DKK 1.000	Realiseret 2023/24 DKK 1.000
<b>Kontingentindtægter</b>	<b>319.802</b>	<b>322.700</b>	<b>301.224</b>
Djøfs medieforretning	-2.008	2.100	-850
Djøf Forsikring	-1.263	1.177	-9.106
Djøf Møde og Event	1.178	0	154
Djøfs Kurser og Uddannelse	4.070	5.000	6.087
<b>Resultat kommercielle aktiviteter</b>	<b>1.977</b>	<b>8.277</b>	<b>-3.715</b>
Kontante fordele	5.608	5.070	5.883
Tilskud	22.233	20.830	27.907
Administrationsbidrag	12.666	12.634	11.952
Diverse indtægter	1.215	1.150	1.559
<b>Øvrige indtægter</b>	<b>41.722</b>	<b>39.684</b>	<b>47.300</b>
<b>Indtægter i alt</b>	<b>363.501</b>	<b>370.661</b>	<b>344.809</b>
Lønninger	235.217	228.654	218.761
Udgifter til medlemsaktiviteter	37.024	47.785	39.847
Digital drift og udvikling	31.573	29.224	33.973
Udgifter til det politiske system	15.436	16.224	15.489
Udgifter til fællesområdet	20.098	20.052	17.294
Lokaleomkostninger	16.830	14.284	12.712
Afskrivninger	6.109	5.300	2.749
Finansieringsomkostninger	8.492	8.584	6.088
Skat	-1.448	0	-1.741
<b>Udgifter i alt</b>	<b>369.331</b>	<b>370.108</b>	<b>345.173</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-5.830</b>	<b>553</b>	<b>-364</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Balance pr. 30. juni

### Aktiver

	Note	2025 DKK 1.000	2024 DKK 1.000
Fast ejendom		232.833	221.022
Tekniske anlæg og inventar		13.136	5.434
Indretning lejede lokaler		3.216	3.692
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	2	<b>249.183</b>	<b>230.148</b>
Deposita		2.547	2.634
Kapitalandele i tilknyttede selskaber	3	6.744	8.752
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.291</b>	<b>11.386</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>258.474</b>	<b>241.534</b>
Tilgodehavende kontingenter		14	164
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.713	5.372
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		385	1.473
Andre tilgodehavender		6.843	5.783
Udskudt skat	8	450	0
Tilgodehavende foreningsskat	8	1.734	1.004
Tilgodehavende skat hos Djøfs Fond	8	1.005	707
Periodeafgrænsningsposter		8.013	9.348
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.157</b>	<b>23.851</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.920</b>	<b>7.651</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>29.077</b>	<b>31.502</b>
<b>Aktiver</b>		<b>287.551</b>	<b>273.036</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Balance pr. 30. juni

### Passiver

	Note	2025 DKK 1.000	2024 DKK 1.000
<b>Egenkapital</b>	4	<b>21.691</b>	<b>27.521</b>
Andre hensatte forpligtelser	5	902	1.063
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>902</b>	<b>1.063</b>
Gæld til realkreditinstitutter	6	139.418	108.845
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>139.418</b>	<b>108.845</b>
Gæld til realkreditinstitutter	6	3.917	2.736
Gæld til kreditinstitutter		69.934	72.099
Leverandør af varer og tjenesteydelser		16.238	21.755
Anden gæld	7	31.428	29.081
Periodeafgrænsningsposter		4.023	9.937
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>125.541</b>	<b>135.608</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>264.958</b>	<b>244.453</b>
<b>Passiver</b>		<b>287.551</b>	<b>273.036</b>
Fondsregistrering	9		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	10		



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Noter til årsrapporten

	<b>Realiseret 2024/25</b>	<b>Godk. Budget ikke revideret 2024/25</b>	<b>Realiseret 2023/24</b>
	<small>DKK 1.000</small>	<small>DKK 1.000</small>	<small>DKK 1.000</small>
<b>1 Personaleomkostninger</b>			
Lønninger og pension	254.038	254.529	240.553
Andre omkostninger til social sikring	18.085	11.648	15.698
	<b>272.123</b>	<b>266.177</b>	<b>256.251</b>

Personaleomkostningerne er fordelt på følgende poster i resultatopgørelsen

Lønninger	235.217	228.654	218.761
Djøf Medieforretning	6.112	6.266	6.112
Djøf Forsikring	12.084	12.392	12.668
Djøf Møde og Event	2.101	2.289	2.101
Djøfs Kurser og Uddannelse	12.698	13.231	12.698
Udgifter til fællesområdet	3.911	3.345	3.911
	<b>272.123</b>	<b>266.177</b>	<b>256.251</b>
 Heraf - direktionslønninger	 <b>10.834</b>	 <b>10.147</b>	 <b>9.597</b>
 Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere	 <b>353</b>	 <b>362</b>	 <b>345</b>

## 2 Materielle anlægsaktiver

	<b>Fast ejendom</b>	<b>Tekniske anlæg og inventar</b>	<b>Indretning lejede lokaler</b>
Kostpris 1. juli	225.222	15.131	4.764
Tilgang	14.611	10.534	0
Afgang	0	1.704	0
Kostpris 30. juni	<b>239.833</b>	<b>23.961</b>	<b>4.764</b>
 Afskrivninger 1. juli	 4.200	 9.697	 1.072
Årets afskrivninger	2.800	2.832	476
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	1.704	0
Afskrivninger 30. juni	<b>7.000</b>	<b>10.825</b>	<b>1.548</b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	 <b>232.833</b>	 <b>13.136</b>	 <b>3.216</b>

Ejendommen GG 129 - 133 offentlige vurdering pr. 1/10 2018 udgør TDKK 113.000  
Ejendommen GG 129 - 133 er september måned 2024 eksternt vurderet til TDKK 265.000.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Noter til årsrapporten

### 3 Kapitalandele i tilknyttede selskaber

	Unoterede danske aktier
Anskaffelsessum 1. juli	125
Tilgang	0
Afgang	0
Anskaffelsessum 30. juni	<u>125</u>
Realiseret:	
Op- og nedskrivninger 1. juli	8.627
Årets op- og nedskrivning	-2.008
Modtaget udbytte	0
Op- og nedskrivninger 30. juni	<u>6.619</u>
<b>Bogført værdi 30. juni</b>	<b><u>6.744</u></b>

#### Kapitalandele i tilknyttede selskaber specificeres således: (DKK 1.000)

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	Djøf's andel		
						Egen- kapital	Resultat før skat	Årets resultat
Djøf Bladdrift ApS	København	100	125	6.744	-2.008	6.744	-2.008	-2.008
						<u>6.744</u>	<u>-2.008</u>	<u>-2.008</u>

### 4 Egenkapital

	<u>2025</u> DKK 1.000	<u>2024</u> DKK 1.000
<b>Forbundskapital:</b>		
Forbundskapital	36.000	36.000
<b>Forbundskapital pr. 30. juni</b>	<b><u>36.000</u></b>	<b><u>36.000</u></b>
<b>Overført resultat:</b>		
Overført resultat tidligere år pr. 1. juli	-8.479	-10.220
Overført ifølge resultatdisponeringen	-5.830	1.741
<b>Overført resultat pr. 30. juni</b>	<b><u>-14.309</u></b>	<b><u>-8.479</u></b>
<b>Egenkapital pr. 30. juni</b>	<b><u>21.691</u></b>	<b><u>27.521</u></b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u> DKK 1.000	<u>2024</u> DKK 1.000
<b>5 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Reserve på gruppeliv	402	563
Ansvar ved medlemsrådgivning	500	500
<b>Andre hensatte forpligtelser pr. 30.juni</b>	<b>902</b>	<b>1.063</b>

### 6 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelsen vedrører gæld til realkreditinstitutter:

Inden for 1 år	3.917	2.736
Mellem 1 og 5 år	16.946	12.208
Efter 5 år	122.472	96.635
<b>Gældsforpligtelser pr. 30. juni</b>	<b>143.335</b>	<b>111.580</b>

### 7 Anden gæld

Lønsumsafgift, moms mv.	10.424	7.724
Feriepengeforpligtigelse	21.004	21.357
<b>Anden gæld pr. 30. juni</b>	<b>31.428</b>	<b>29.081</b>

### 8 Foreningsskat

Djøf er sambeskattet med Djøfs Fond

	Skyldig foreningsskat	Udskudt foreningsskat	Skat af årets resultat
Saldo pr. 1. juli 2024	-1.004	0	0
Skat af årets resultat	0	-450	-998
Betalte/modtagne skatter i 2024/25	-730	0	0
	-1.734	-450	-998
Skattemellemværende Djøfs Fond	-1.005	0	998
<b>Saldo pr. 30. juni 2025</b>	<b>-2.739</b>	<b>-450</b>	<b>0</b>

### 9 Fondsregistrering

Djøf er sammen med Djøfs Fond registreret under fælles CVR-nummer.

Dette regnskab omfatter kun aktiviteter under Djøf.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Noter til årsrapporten

### 10 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på t.kr. 143.336 er der stillet sikkerhed i fast ejendom til en bogført regnskabsmæssig værdi på t.kr. 232.833.

Til sikkerhed for kassekredit med max. på t.kr. 90.000 har Nykredit A/S håndpant i depot nr. 5470 366771 tilhørende Investeringssammenslutningen I/S. Depotværdien udgør pr. 30. juni 2025 t.kr. 582.995.

Djøf har indgået lejekontrakt på kontorlokaler beliggende Gothersgade 135, 1123 København K. Lejemålet kan opsiges med 12 måneders varsel og forpligtelse i denne periode kan pr. 30. juni 2025 opgøres til t.kr. 2.245. Derud over er der indgået lejekontrakt på kontorlokaler beliggende Nørrevoldgade 106, 1358 København K. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel dog tidligst pr. 30. september 2026 til fraflytning den 31. marts 2027. Forpligtelsen i denne perioden kan pr. 30. juni 2025 opgøres til t.kr. 9.761.

Djøf har indgået en flerårig IT aftale, hvor der pr. 30. juni 2025 resterer betaling på i alt 12,8 mio.kr.

Djøf er løbende part i tvister, retssager og lignende. Det er ledelsens opfattelse, at disse sager ikke vil have væsentlig indflydelse på Djøfs økonomiske stilling.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Noter til årsrapporten

### 11 Regnskabspraksis

#### Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Djøf for perioden 1. juli 2024 – 30. juni 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger, der følger af loven for fonde og foreninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger. For resultatopgørelsen anvendes ikke årsregnskabslovens skemakrav, i stedet for præsenteres resultatopgørelsen i indtægter henholdsvis omkostninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Djøf, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Djøf, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

#### Resultatopgørelsen

##### Indtægter

Kontingentindtægter og indtægter fra kommerciel aktivitet indregnes i takt med indtjening efter valide indtjeningsopgørelser.

##### Omkostninger

Omkostninger er aktivitetsbestemt og indeholder gager/lønninger samt omkostninger der er anvendt for at opnå foreningens indtægter.

##### Resultat kommercielle aktiviteter

Resultat af kommercielle aktiviteter opgøres som et sammendrag af indtægter og direkte omkostninger til de enkelte kommercielle aktiviteter.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, som er aktivitetsbestemt og fordelt.

##### Finansielle poster

Finansielle omkostninger, netto omfatter renter, herunder rentegodtgørelse/-tillæg, netto fra Skat i forbindelse med betaling af foreningsskat.

##### Foreningsskat

Skattesatsen for 2025 udgør 22 % af det skattepligtige afkast. Der skal svares foreningsskat af de finansielle nettoindtægter og anden erhvervmæssig indkomst.

Den beregnede foreningsskat for indkomståret føres i resultatopgørelsen og hensættes som skyldig og udskudt foreningsskat. Negativ udskudt skat aktiveres.

Djøf og Djøfs Fond anses skattemæssigt som samme juridiske enhed og beskattes som en samlet enhed.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B

## Noter til årsrapporten

### 11 Regnskabspraksis, fortsat

#### Balancen

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger og installationer 50 år

Indretning af lejede lokaler 10 år

Tekniske anlæg og inventar 1-5 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivning på et anlægsaktiv påbegyndes, når det tages i brug.

Nyanskaffelser med en kostpris under 15.000 kr. omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret. Alle software anskaffelser straksafskrives.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af kapitalandele i associerede virksomheder og andre værdipapirer og kapitalandele. Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter kapitalandele, hvor Djøf besidder kapitalandele og udøver en betydelig indflydelse, hvilket som udgangspunkt vil sig ved besiddelser på mellem 20% og 50% af stemmerettighederne. Kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Andre værdipapirer og kapitalandele måles til skønnet markedsværdi (dagsværdi).

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Likvider

Likvide midler i fremmed valuta værdiansættes til den officielt noterede valutakurs på balancedagen. Unoterede valutaer værdiansættes til markedsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentet gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

#### Forklaring af nøgletal

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2312519BC2FB4DC49F2E3E44350B016B