

---

## Djøfs repræsentantskab

Repræsentantskabsmødet den 28. april 2023

Ad dagsordens punkt 3 – bilag B

---

---

04.04.2023  
Sagsnr- 2022-3214,  
2023-5089, 2022-  
13389

---

## Djøfs politiske revisors beretning for 2022/23

Ref. HKP  
lew

### 1. Indledning

Siden repræsentantskabsmødet den 29. april 2022 har jeg afholdt to møder med Djøfs statsautoriserede revisorer og Djøfs administrative ledelse. På mødet den 24. oktober 2022 var fokus på regnskaberne for 2021/22. På mødet den 21. marts 2023 var fokus på budget for 2023/24, estimat 2022/23, status på Djøfs strategi 2025 og evaluering af bestyrelsernes arbejde i 2022. Endvidere er jeg bl.a. blevet orienteret om Djøfs byggeprojekt, etablering af Djøf Forsikring og arbejdet med et nyt medlemssystem.

Mellem møderne holder sekretariatet mig orienteret om relevante problemstillinger, ligesom jeg i overensstemmelse med kommissoriet for Djøfs politiske revisor selv kan tage sager op til undersøgelse. Jeg har ikke fundet anledning til selv at tage sager op til undersøgelse i løbet af det seneste år.

Nedenfor vil jeg kort gennemgå de væsentligste emner, jeg har behandlet det seneste år.

### 2. Økonomi

#### Regnskab 2021/22

På revisionsmødet den 24. oktober 2022 fik jeg forelagt Djøfs årsregnskab for 2021/22. Jeg blev orienteret om, at årets resultat efter skat var et underskud på knap 13.9 mio. kr. mod et budgetteret underskud på godt 2.4 mio. kr.

Årsregnskabet blev godkendt af Djøfs bestyrelse den 25. oktober 2022 og forelægges repræsentantskabet til orientering den 28. april 2023. Egenkapitalen for Djøfs Fond var pr. 30. juni 2021 godt 152. mio. kr. Egenkapitalen er faldet til 136.6 mio. kr. den 30. juni 2022.

Vedrørende Djøfs regnskab har sekretariatet oplyst, at ca. 10 mio. kr. var brugt til indretning (inventar og speciel indretning af gulve, belysning mv på 5.-6. sal) og på rådgivere på 5. og 6. sal på Nørre Voldgade.

Da det akkumulerede resultat over fem år nu er i underskud, og at dette formentlig også vil ske i regnskabsåret 2022/23 har jeg anbefalet, at der gives en grundig forklaring på dette forhold.

Jeg har med henvisning til Djøfs revisionsprotokollat, side 267 spurgt, om repræsentations- og rejseomkostninger gav anledning til bemærkninger fra revisionen.

Revisionen har oplyst, at repræsentations- og rejseomkostninger i regnskabsåret 2021/22 ikke har givet anledning til bemærkninger.

Jeg har konstateret, at der foreligger en blank revisionspåtegning.

#### - **Estimat 2022/23**

Den 21. marts 2023 fik jeg oplyst, at forecast for 2022/23 udviste et underskud på 23,7 mio. kr. som hovedsageligt skyldtes opstart af Djøf Forsikring, nyt medlemssystem og den makroøkonomiske situation. Det er dog forventningen, at årets underskud vil blive 5 mio. kr. lavere, idet der kan findes besparelser, uden at det kræver afskedigelser i sekretariatet.

---

Side  
2/5

Efter gennemgang af estimatet den 21. marts 2023, har jeg ikke haft bemærkninger hertil.

#### - **Rammebudget 2023/24**

Sekretariatet har den 21. marts 2023 orienteret mig om, at Djøfs bestyrelse har besluttet at indstille til repræsentantskabet at godkende budget 2023/24 med et underskud på 17,6 mio. kr.

Forslag til rammebudgettet tager udgangspunkt i uændrede udgifter og indtægter, der pris- og lønfremskrives. Alle udgifter er gennemgået og fremskrevet med DØR's forventning til pris- og lønreguleringer. Lønningerne er fremskrevet med 5,2% og alle øvrige omkostninger er fremskrevet med 5,1%.

I rammebudgettet lægges til grund, at kontingentindtægterne pris- og lønreguleres som tidligere år, og at beregningen af kontingentindtægterne ligesom i 2022/23 sker ud fra en forudsætning om en samlet medlemsvækst på 4,0%.

#### - **Repræsentationsudgifter**

På revisionsmødet i marts 2019 foreslog jeg, at revisionen fremover tillige kontrollerer arrangementer, som ikke har relation til Djøf, og at vin til arrangementer, vingaver og bestyrelsesmiddage inhouse ligeledes kontrolleres.

Revisionen har i samarbejde med sekretariatet gennemgået og opdateret retningslinjerne for kontrol af repræsentationsudgifter i overensstemmelse med mine forslag. De reviderede retningslinjer godkendte jeg den 21. oktober 2019.

Repræsentationsudgifterne 2022/23 har ikke givet anledning til bemærkninger.

### **3. Djøfs byggeprojekt**

Jeg er de seneste to år løbende blevet orienteret om status på Djøfs byggeprojekt. Det omfattede først renovering af nyt lejemål på Nørre Voldgade 106 og nu renovering af Djøfs ejendomme på hjørnet af Nørre Voldgade/Gothersgade 133-135 og sidenhen opsigelse af visse lejemål i Gothersgade 135. Jeg vil fortsat løbende følge byggeriet, herunder økonomien.

På mødet den 24. oktober 2022 fik jeg oplyst, at arbejdet i Nørre Voldgade var afsluttet, og at Djøf ville gå i udbud efter nytår vedr. renovering af Gothersgade med henblik på byggestart i april 2023.

På mødet den 21. marts 2023 fik jeg oplyst, at Djøf efter en udbudsrunde og efter godkendelse i bestyrelsen havde accepteret et tilbud fra ASON.

Det forventes, at renoveringen samlet kan holdes inden for en ramme på 110 mio. kr. alt i alt. Jeg er blevet orienteret om finansieringen af byggeriet, og jeg har tilkendegivet, at jeg ikke kan forholde mig til finansieringer, idet jeg er formand for Nykredit, hvor Djøf har optaget lån.

---

Side  
3/5

Jeg har spurgt, hvordan Djøf er stillet ved forsinkelse af byggeriet og fået oplyst at der er aftalt dagbøder. Ligeledes er der stillet garanti og økonomien hos leverandør og underleverandører er undersøgt så godt som muligt.

Jeg har spurgt ind til tidsplanen, og er blevet orienteret om denne, herunder at byggeriet vil kræve otte flyttefaser i huset.

Endelig har jeg spurgt om, i hvilket omfang Djøfs bestyrelse har været involveret i beslutningsprocessen. Jeg har fået oplyst, at bestyrelsen har truffet beslutninger på baggrund af det fulde materiale i sagen.

#### **4. Nyt medlemssystem (Kernesystem)**

Jeg er orienteret om, at Djøf skal indkøbe nyt medlemssystem. Det nye medlemssystem estimeres til at beløbe sig til i alt 38 mio. kr. Heraf finansieres 20 mio. kr. inden for eksisterende rammer. De resterende 18 mio. kr. indstiller bestyrelsen finansieret over Djøfs Fond.

Jeg har spurgt ind til, med hvilken hjemmel Djøf kan trække 18 mio. kr. fra fonden til et nyt medlemssystem. Jeg har fået oplyst, at det kan ske ved en vedtagelse i repræsentantskabet, som var det en beslutning om en vedtægtsændring.

Jeg har spurgt, om man har overvejet konsekvenserne for økonomien i fonden, hvis hovedformål er at være en konfliktfond. Jeg har fået oplyst, at trækket på fonden har været lavere de seneste år end tidligere, og at bestyrelsen er opmærksom på, at indstillingen til repræsentantskabet er begrundet i en ekstraordinær situation. Endvidere er jeg blevet orienteret om, at den største del af omkostningerne, herunder egne personaleudgifter, udgør mere end trækket på fonden.

#### **5. Etablering af Djøf Forsikring**

Jeg er orienteret om etablering af Djøf Forsikring og de udgifter, der er i forbindelse med opstart af forsikringen. Jeg er i fortrolighed orienteret om udviklingen i tegning af forsikringer, som umiddelbart ser fornuftigt ud.

## 6. Medlemstilfredshed

Sekretariatet orienterede mig på mødet i marts 2023 om den seneste medlemstilfredshedsundersøgelse. Bestyrelsen har med virkning fra den årlige medlemstilfredshedsundersøgelse, september 2021 ændret spørgerammen således, at der blot stilles fem spørgsmål – tre kvantitative og to kvalitative spørgsmål. Dette har ført til en højere besvarelsesprocent.

Medlemstilfredsheden, som efter min opfattelse lå på et meget højt niveau, er faldet fra 77% til 67%. Faldet er jævnt fordelt over medlemsgrupperne, og formentlig til en vis grad begrundet i den økonomiske krise. Sekretariatet har endvidere orienteret mig om, at tilfredsheden blandt de medlemmer, som har brugt Djøf fortsat er høj.

---

Side  
4/5

Sekretariatet har oplyst, at tilfredshedsmålingen ikke giver anledning til ændringer i Djøfs strategi 2025.

## 7. Djøfs strategi 2025

På revisionsmødet den 21. marts 2023 er jeg blevet orienteret om status for implementering af Djøfs strategi 2025, som repræsentantskabet godkendte den 29. april 2022.

Jeg har ikke haft bemærkninger til orientering om status inden for de fire strategiske retninger samt status for de største projekter knyttet til strategien.

## 8. Bestyrelsernes selvevalueringer

I overensstemmelse med Djøfs kodeks for god foreningsledelse skal jeg som politisk revisor for Djøf påse, at Djøfs bestyrelser foretager en årlig selvevaluering. Selvevalueringerne foregår ultimo kalenderåret/primus nyt kalenderår, således at jeg i min beretning kan rapportere til repræsentantskabet.

På revisionsmødet den 24. oktober 2022 tilkendegav jeg, at jeg ikke havde nye anbefalinger.

Jeg kunne på revisionsmødet den 21. marts 2023 konstatere, at Djøfs bestyrelse og Djøfs seks delforeningers bestyrelser har foretaget selvevalueringer 2021.

## 9. Whistleblowerordning

Sekretariatet har i oktober 2019 orienteret mig om, at Djøf havde etableret en whistleblowerordning, som er offentliggjort på djoef.dk og til medarbejderne i sekretariatet. Jeg har i marts 2023 fået oplyst, at ordningen endnu ikke er brugt af sekretariatsmedarbejdere, samarbejdspartner eller medlemmer.

## 10. Djøfs bestyrelse

Jeg har spurgt til Djøfs regler for kønsfordeling i bestyrelsen, og jeg har fået oplyst, at den afgående bestyrelse har pligt til at stille en kandidatliste på ti, hvoraf der skal være mindst fire af hvert køn. Ved kampvalg bortfalder kravet til kønsfordeling i bestyrelsen. Jeg har ikke haft bemærkninger til dette.

Jeg er ligeledes blevet orienteret om, at alle honorarer og frikøb offentliggøres på djoef.dk. Jeg har i den forbindelse bedt om, at mit honorar ligeledes offentliggøres på djoef.dk.

## 11. Forhold i sekretariatet – ombygning og mindre organisationsændringer

Sekretariatet har orienteret mig om planlægning af arbejdet i Djøf under den kommende ombygning af Djøfs ejendomme, der starter i april 2023. Arbejdet vil indebære, at medarbejderne i varieret omfang skal arbejde hjemmefra, idet der vil være et lidt begrænset antal lokaler til rådighed. Sekretariatet vil drage nytte af de erfaringer med hjemmearbejde, som man fik under corona.

Ligeledes er jeg orienteret om mindre organisationsændringer, som har fundet sted det seneste år.